



# Seminar Verwaltungsrat in Alters- und Pflegeheimen

Hochschule Luzern – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ  
Campus Zug-Rotkreuz, Suurstoffi 1, 6343 Rotkreuz

Für ein Alters- und Pflegeheim ist die richtige strategische Positionierung unabdingbar. Das Tagesseminar adressiert die besonderen branchenspezifischen Herausforderungen und geht dabei u.a. auch auf die Frage der (Public) Corporate Governance von Alters- und Pflegeheimen nach der Umwandlung in eine AG ein.

## Zielpublikum

Mitglieder von Verwaltungsräten und anderen Oberleitungs- bzw. Aufsichtsgremien von Alters- und Pflegeheimen.

## Zeit/Datum/Ort

**Mittwoch, 20. September 2023**

08:30 bis 16:30 Uhr

Campus Zug-Rotkreuz

## Kosten

CHF 790.- inkl. Unterlagen  
und Verpflegung

## Referierende

- **Dr. Mirjam Durrer**  
Rechtsanwältin, Dozentin für Normatives Board Management, Hochschule Luzern – Wirtschaft, IFZ
- **Noldi Hess**  
Betriebswirtschaftliche Unterstützung für Alters- und Pflegeheime, noldihess.ch, Rothenburg
- **Luzia Kopp**  
Unternehmen beraten & entwickeln: Strategie, Kultur, Transformation, www.luzia.kopp.ch, VR Heime Kriens
- **Prof. Dr. Christoph Lengwiler**  
Dozent, Hochschule Luzern – Wirtschaft, IFZ, u.a. Mitglied VR Berner Kantonalbank BEKB
- **Dr. Markus Leser**  
Geschäftsführer CURAVIVA
- **Erwin Roos**  
Projektleiter, Gesundheits- und Sozialdepartement Kanton Luzern
- **Patrik Volkart**  
Key Account Manager – Kompetenzzentrum Gesundheit, Zürcher Kantonalbank

## Programm

- 08:30 Begrüssung und Einführung
- 08:45 Pflicht des VRs zum Risiko- und zum Chancenmanagement: *M. Durrer*
- 09:30 Regulatorische Anforderungen: *E. Roos*
- 10:15 Kaffeepause
- 10:45 Investitionsentscheide und Finanzierung: *P. Volkart*
- 11:30 Roundtable-Diskussion I
- 12:00 Gemeinsames Mittagessen
- 13:30 Quersubventionierung in Alters- und Pflegeheimen: *N. Hess*
- 14:15 Unternehmenskultur und Digitalisierung: *L. Kopp*
- 15:00 Kaffeepause
- 15:20 Aktuelle Herausforderungen für Institutionen: *M. Leser*
- 16:05 Roundtable-Diskussion II
- 16:30 Ende des Seminars